

**ADVIES & BEGELEIDING
PERSONEELS- & ORGANISATIEONTWIKKELING
OPENBARE BESTUREN**



Beste lezer

De vakantie loopt op zijn einde, het moment om er terug in te vliegen.

In deze nieuwsbrief informeren we u graag over volgende onderwerpen:

- strategische meerjarenplanning: tips & tricks voor de komende maanden.
- de startnota van de Vlaamse Regering: kernelementen met een impact op het lokale bestuur.
- opleiding Strategisch en Financieel beleid – i.s.m. KULeuven, Instituut voor de overheid.

Veel leesplezier!

Uw CC Consult-team

**STRATEGISCH MEERJARENPLANNING: TIPS & TRICKS VOOR DE
KOMENDE MAANDEN**

*In het gros van de lokale besturen loopt het proces van **strategische meerjarenplanning op kruissnelheid**. Om zeker te zijn van een succesvolle en tijdige oplevering van de formele documenten (de strategische nota, de financiële nota, de toelichting en bijhorende documentatie), hebben de meeste besturen een **geïntegreerde projectorganisatie** (a.d.h.v. stuurgroepen, werkgroepen, overleg CBS-geïntegreerd MAT, enz.) uitgewerkt, en een **strakke timing** opgesteld (zowel op niveau van de organisatie als op niveau van de diensten).*

Werden de afgelopen maanden voornamelijk aangewend om de interne en externe analyse vorm te geven en participatietrajecten uit te rollen, dan komt het er in de komende maanden op aan om de verworven insteken verder te verwerken tot een volwaardig meerjarenplan, én na te denken over de randvoorwaarden voor implementatie.



We bevinden ons in het planningsproces op een **kantelmoment** waarbij we de eigenlijke doelstellingenboom spoedig vorm moeten geven, willen we tijdig landen met de inhoudelijke en financiële invulling van het plan.

Graag schetsen we voor u de **belangrijkste stappen en uitdagingen** voor de komende weken en geven we u enkele tips & tricks m.b.t. de opbouw en uitrol van het plan. Maar omdat het zeker niet bij een plan op papier hoeft te blijven, bekijken we tot slot hoe projectmatig werken en een nieuw inzicht in thematische organisatiestructuren elkaar vinden in het strategisch meerjarenplan.

Meer informatie:

- Verwerking van de omgevingsdata tot realiseerbare doelstellingen, actieplannen en acties. [lees verder](#)
- Hoe hou je het beheersbaar en bewaar je het overzicht in een zee van acties en doelstellingen. [lees verder](#)
- Remember: it's all about the money. [lees verder](#)
- Rapporteren en analyseren: Hoe volgen we het plan op? [lees verder](#)
- Het thematisch organogram als hulpmiddel voor succesvolle uitrol van het meerjarenplan. [lees verder](#)

En heel belangrijk: bewaak de timing!

- **September:** opmaken doelstellingenboom + financiële analyses en becijfering.
- **Oktober:** bereiken politiek-ambtelijke consensus m.b.t. inhoud meerjarenplan en financiële analyse en becijfering.
- **November:** afwerken meerjarenplan, bijsturen financiële cijfers, rapporteren aan adviesraden en commissies.
- **December:** voorleggen meerjarenplan op de gemeenteraad en OCMW-raad.
- **Januari 2020:** uitvoeren maar!

STARTNOTA VAN DE VLAAMSE REGERING



Op 14 augustus werd de startnota voor de vorming van de Vlaamse Regering gepubliceerd. Deze nota vormt de verdere basis voor de formatie in de onderhandelingen naar een Vlaamse Regering. Graag schetsen we enkele **kernelementen** uit de nota die een directe impact hebben op de Vlaamse lokale besturen.

Volgende thema's komen aan bod:

werkgelegenheid - sociale huisvesting - personeel - financiën - efficiëntie en slagkracht door fusies - afschaffing provincies - city of things - onderwijs - zorg. [Lees verder](#)

OPLEIDING OVERHEIDSMANAGEMENT & -BELEID i.s.m. KULeuven - Instituut voor de Overheid

Verbreed en verdiep uw kennis inzake **overheidsmanagement en –beleid**. **Academische inzichten** worden gekoppeld aan **concrete praktijkervaring**. Rekening houdend met de huidige context en dynamiek van lokale besturen.

Zo belichten we de **strategische koers en het financiële beleid** in het kader van het nieuwe meerjarenplan 2020-2025. We bespreken concrete acties die vandaag nodig zijn om van **burgerparticipatie en co-creatie** een succes te maken. En we tonen de directe meerwaarde van **organisatiebeheersing en procesmanagement**.

Door actuele thema's en diverse perspectieven aan te reiken, willen we u laten reflecteren over de **bouwstenen van uw organisatie** en u maximaal ondersteunen in uw professionele opdracht.

Freya Scheurs, adviseur CC Consult, is een van de docenten.

Praktisch

De opleiding bestaat uit **drie modules** die u elk **afzonderlijk** of als een logisch **combinatietraject** kan volgen:

1. [Strategisch en financieel beleid](#) – 24/9 en 2/10/2019
2. [Burgerparticipatie en co-creatie](#) – 5/11 en 12/11/2019
3. [Organisatiebeheersing en processen](#) – 28/11 en 5/12/2019



Freya Scheurs

Alle modules vinden plaats in de [Faculty Club](#) –
Groot Begijnhof 14 – 3000 Leuven.

[Klik hier](#) voor het volledige programma en om u in te schrijven.

Opgelet: u schrijft in per module! Neemt u deel aan 2 of 3 modules, dan vult u respectievelijk de 2 of 3 betreffende inschrijvingsformulieren in.

Wees als eerste op de hoogte van activiteiten en nieuws voor uw sector. Volg [CC Consult op LinkedIn](#).



NIEUWSBRIEVEN VAN PROBIS GROEP

Kent u een iemand die ook interesse heeft in de nieuwsbrief van CC Consult?

Stuur hem dan door of [klik hier](#).

Hebt u interesse:

- in de HR-nieuwsbrief van **CC select**? [Klik hier](#).
- in de nieuwsbrief van **vzw Vorm**? [Klik hier](#).
- in de nieuwsbrief van **Probis Consult**? [Klik hier](#).



PROBIS
GROEP

MEEDENKEN MEEDOEN MEEGROEIEN



PROBIS
consult



CC CONSULT



CC SELECT



vzw VORM

Uitschrijven